

Kansainvälistymisen haasteet OSS liiketoiminnassa

Timo Väliharju, Mediamaisteri Group

Mediamaisteri Group
PL 82 (Yliopistonkatu 58 D)
33101 Tampere
mediamaisteri.com

Mediamaisteri Group

- eLearning ja HRD
- Osaamisen kehittämisen järjestelmät ja projektit, eLearning-järjestelmät
- Perustettu 2000 ja toimii: Tampere, Hämeenlinna, Turku, Helsinki
- 30 työntekijää
- Vuosittainen kasvu +/- 30%
- Liikevaihto päättyvällä tilikaudella 1 200 000 euroa

Avoimen lähdekoodin teknologian käytön näkökulmia kv-näkökulmasta

- Omassa kontrollissa oleva yhteisö vs. muiden kontrolloima kehittäjäyhteisö => kv-strategia hyvin erilainen
- MMG ei toistaiseksi kontrolloi yhteisöä, joten positio avoimen lähdekoodin teknologiaaliiketoiminnan arvoketjussa hankala
- Kehittäjäyhteisön ollessa laaja kohdemaissa maassa on olemassa jo toimijoita, joita on vaikea ohittaa paikallisessa kilpailussa (omaa brandiä haastava rakentaa ohittamaan paikallinen ehkä yhteisön validoima yritys)
- Kilpailukenttä sekä suljetun että avoimen konseptin kilpailijoita vastaan

Haastekenttiä kansainvälistymisessä

- Kohdemaan lainsäädäntö suhteessa kotimaan lainsäädäntöön
- Pätevän ja erityisesti luotettavan henkilökunnan löytäminen kohdemaasta
- Kieleen ja kulttuuriin liittyvät ongelmat
- Asiakkaiden löytäminen kohdemaasta
- Yhteistyökumppanien löytäminen kohdemaasta
- Ulkomailla kelpaavien asiakasreferenssien puute
- Avoimen lähdekoodin uskottavuus asiakaskentässä tietyissä maissa
- Pk-yrityksen usein heikko rahoituksellinen asema suhteessa kansainvälistymisen riskiin

Mahdolliset strategiat kansainvälistymiseen (MMG)

- 1) Oma toimisto ja edustus kohdemaassa
- 2) Paikallinen partneri kohdemaassa
- 3) Hankitaan jo maassa toimiva avoimen lähdekoodin toimittaja joko kokonaan tai osittain
- 4) Franchise-periaateella toimiva brandin varaan rakentuva liiketoiminta kohdemaahan
- 5) Mennään aluksi ison yrityksen kyljessä kohdemaahan tai kohdemaihin => rakennetaan vähitellen kannattava liiketoiminta kohdemaahan

Kiitos!

Lisätietoja:

- www.mediamaisteri.com

Timo Väliharju
toimitusjohtaja
Mediamaisteri Group
info@mediamaisteri.com