



Hermia Yrityskehitys Oy

Alkuvaiheen rahoituspaketin laatimisesta ja rahoitusprosessin vai- heistuksesta

Pekka Jussila

Case: Lupaava ohjelmistoyritys kasvun kynnyksellä

Pientä palvelu- ja alihankintatoimintaa tehneen yhtiön yrittäjät päättivät kehittää uuden tuotteen, hankkia lisää osaavia resursseja ja kasvattaa yhtiötä uusilla ratkaisuilla voimakkaasti kv- markkinoille

Tuotekehitysprojektia varten tehtiin valmisteluprojekti, varmistettiin tarveperusta ja markkinat sekä tutkittiin kilpailevat ratkaisut ja alueen patentit

Tuotekehitysprojektisuunnitelma ja LTS tehtiin huolella ja dokumentit olivat laadukkaat



Case: Lupaava ohjelmistoyritys kasvun kynnyksellä

Yhtiölle haettiin rahoitusta tuotekehitykseen, uusien henkilöiden palkkaamiseen sekä markkinoinnin ja myynnin toteuttamiseen

Yhtiölle neuvoteltiin rahoituspaketti, jossa oli yrittäjien omaa rahaa, Finnveran lainaa, yksityissijoittajien rahaa, sijoitusyhtiöiden ja rahastojen rahaa sekä Te-keskus / Tekes rahoitusta yhteensä 380 000 €.

Tuotekehitys aloitettiin tavoitteena hyvä tuote, onnistunut lanseeraus, myynnin aloitus ja heti uusi rahoituskierros myynnin laajentamiseen ja tekniseen jatkokehitykseen

Case: Lupaava ohjelmistoyritys kasvun kynnyksellä

Mitä sitten tapahtui?

- Vuoden tuotekehitysprojekti viivästyi lähes yhdeksällä kuukaudella ja rahat loppuivat heti alkuun
- Hallituksen ja tj:n mielestä jatkosijoitusten saaminen lähes varmaa, koska ei olisi mitään järkeä lopettaa ennen kuin on edes kunnolla aloitettu
- Jatkorahoitustarve yhtäkkiä melko iso, rahoittajien usko meni eikä rahoitusta enää tullut
- Myyntiä ei saatu liikkeelle, kulut kuukaudessa 4 x tuottoja isommat, yritys kriisiin, hlöstö minimiin, tj:lle potkut, yrittäjät rahattomina ja työlääksi muuttunut hanke siemenrahoittajien syliin



Case: Mitä havaintoja?

Casessa hyvä valmistelu ja dokumentaatio, jopa uusi ja kokenut tj, hyvä ajatus vaiheistuksesta, onnistunut alkurahoituspaketti mutta epäonnistunut toteutus.

Ohjelmiston tuotekehitys viivästyi, koska ominaisuuksia alettiin muuttamaan ja lisäämään kesken kehitystyön

Saadussa rahoituspaketissa yhtiön arvo n. 800 000 € seuraavassa vaiheessa tavoitteena hakea n. 2,5 M€:n arvostuksella lisää rahoitusta yhteensä n. 800 000 €

Seuraavana etappina lisärahoitusta alalla toimivilta suurilta yhtiöiltä joko osaomistuksen tai exitin kautta

Siemenrahoittajan näkökulmia

- Jokaista arvioitavaa hanketta katsotaan myös case- skenaarion valossa, epäonnistuneessa yhtiössä mukana olo on työlästä, turhauttavaa, kallista ja sitä halutaan tosissaan välttää
- Hankkeessa ja rahoituspaketissa on oltava looginen polku onnistumiseen, pitää osata tuoda esille se, miksi muka pitäisi uskoa että joku ostaisi, hanke onnistuisi, yrittäjät kykenisivät jne.
- Siemenrahoittaja usein haluaa jakaa riskiä muiden kanssa eli syndikoida rahoituspakettia
- Vastaavasti riskiä halutaan leikata myös vaiheistamalla rahoitusta eri vaiheen paketteihin





Siemenrahoittajan näkökulmia

Siemenrahoittajan ansainnan näkökulmasta omistuksen arvon pitää kasvaa ja omistus on saatava myydyksi

Jos sijoitusvaiheessa yhtiön arvostus on jo lähtiessä kova, hankkeen kiinnostavuus laskee

Jokainen rahoittaja näkee satoja hankkeita vuodessa, käsittelijöiden silmä on erittäin harjaantunut. Se aiheuttaa osiltaan pitkän päälle turtumista mutta myös odotusta siihen, että hankkeet on kunnolla valmisteltu ja dokumentoitu ja siten helposti käsiteltävissä

Rahoituspaketista

Keskeistä on realismi hankkeen ytimestä eli busineksestä

Tällä hetkellä moni käsittelijä odottaa realismia eikä kaipaa turhia utopioita tai hankkeen lennätystä

Rahoituspaketin haasteisiin kuuluu se, että se koostuu usein monien erilaisten rahoittajien tuotteista, joilla on eri lähtökohtia ja reunaehdot



Rahoituspaketista

Sijoitusta varten yhtiön sopimusten ja talouden sekä yleensä keskeisten asioiden on oltava ymmärrettäviä, selkeitä ja dokumentoituja

Rahoituspaketin suunnittelu ja sen neuvottelu ja toteuttaminen ovat eri asioita

Onkin muistettava, että sijoituspäätösten tekeminen on edelleen kaikista työkaluista, laskelmista, systeemeistä, analyyseistä ja lakimiehistä huolimatta perin inhimillistä hommaa.

